

# MICHELE MAISTRI

---

Tel: +39 344/0273955, +39 335/6482820

e-mail: michele.maistri@gmail.com

## SOMMARIO

---

Dopo i primi ruoli in posizioni di tipo professionale (production planning, software engineer, Project Manager), ho iniziato a lavorare in posizioni di tipo manageriale. Negli ultimi 18 anni ho svolto il ruolo di Direttore Generale o Amministratore Delegato, soprattutto in società multinazionali ed anche in contesti con responsabilità su più fabbriche. Sono stato AD di aziende in un range di 20-400 dipendenti e 5-80M€ di fatturato. A fine 2012 ho inoltre fondato, insieme ad alcuni colleghi, una società di Temporary Management. Un forte background industriale, conoscenza (più che ventennale) ed abitudine a lavorare in ambienti internazionali, gestione delle Risorse Umane, capacità di mediazione e negoziazione, Relazioni Industriali, conoscenze contrattuali ed amministrative, capacità di comunicazione, attitudine al gioco di squadra credo siano le principali qualità personali.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

### *ADHOC-Interventi Manageriali*

1/2013-oggi **Presidente**

**Trento, ITALY**

Cooperativa di lavoro, nata ad inizio 2013 con lo scopo di offrire alle PMI del territorio servizi di Temporary Management. La società è partecipata da varie Associazioni manageriali territoriali (Federmanager Trento, Federmanager Vicenza, Manager Italia Trentino-Alto Adige), e conta su più di 100 soci Managers. Fin dall'inizio mi sto occupando soprattutto dell'attività di sviluppo commerciale e promozione della società.

### *CONSORZIO STN*

12/09-1/2014 **Direttore Generale**

**Cles (TN), ITALY**

Consorzio nato dal conferimento delle attività delle Aziende Elettriche Comunali in un'unica azienda, da parte dei Comuni di alcuni Comprensori nella Provincia di Trento. Il Consorzio si occupava di: distribuzione e vendita di energia elettrica (manutenzione reti elettriche, ampliamento reti, allacciamenti, letture, fatturazione, etc.), gestione del servizio di rete idrica (manutenzione rete idrica, allacciamenti, letture, fatturazione, analisi e controllo acqua potabile), manutenzioni reti di illuminazione pubblica, manutenzione e gestione di Centrali idroelettriche.

### *FAR SYSTEMS SpA*

7/08-9/09 **Amministratore Delegato**

**Villafranca (VR), ITALY**

Azienda elettronica, con diverse aree di Business: sistemi elettronici di bordo treno, automazione industriale, sistemi fotovoltaici integrati (BIPV), sistemi di Building

Automation, sistemi di monitoraggio ambientale. Le aree di business sono distribuite su 2 siti (Villafranca e Rovereto). Nei settori storici di FAR, l'elettronica ferroviaria e l'automazione industriale, l'azienda sviluppa, produce e vende prodotti propri. Nelle altre aree di business, più recenti e legate al mondo delle costruzioni, l'azienda opera come System Integrator. Nel corso del mio impegno in FAR, i principali progetti realizzati sono stati:

- Realizzazione del primo progetto in Italia di barriera antirumore fotovoltaica, committente A22: su una commessa da 7 M€, abbiamo preso il progetto con una perdita del 15% circa e la abbiamo portata in utile, rispettando tempi e parametri qualitativi
- Realizzazione accordo con il gruppo Toshiba, per la fornitura di Sistemi elettronici di bordo treno
- Rilancio del settore automazione industriale, con ristrutturazione sia dell'offerta commerciale che della parte produttiva
- Fusione ed integrazione di FAR con altra azienda acquisita dal Gruppo

#### *GUNNEBO ENTRANCE CONTROL SpA*

1/03-6/08

#### **Amministratore Delegato**

**Lavis (TN), ITALY**

Azienda specializzata nei Sistemi di Controllo Accessi pedonali, parte di un gruppo multinazionale svedese che opera nel settore della Security. Oltre che AD dell'azienda, sono stato membro del Board della Business Unit Entrance Control (10 aziende in: Italy, UK, France, Sweden, Spain, Switzerland, Norway, USA, China, Germany) e membro del CdA di 2 aziende inglesi della Business Unit.

Da Gennaio 2006, mantenendo il ruolo di AD della SpA italiana, sono stato nominato anche Operations Manager per l'intera Business Unit, con la responsabilità di 5 Stabilimenti in 4 paesi (Italy, 2 in UK, France, USA).

Principali progetti realizzati:

- Sviluppo business: nei 6 anni abbiamo incrementato il business sia dal punto di vista del fatturato (da 13M a 26M€) e volumi produttivi, che dal punto di vista del Risultato Operativo (da 0.6M a 2.6M€) Lo sviluppo del mercato è stato sia sul mercato interno che sul mercato estero.
- Sviluppo struttura: l'organico si è parallelamente sviluppato (da 67 a 120 unità) con il rafforzamento dell'area After Sales, Produzione, Qualità. Abbiamo inoltre creato in Italia il gruppo R&S per l'intera Business Unit, così come il gruppo Contracts & Projects, responsabile per i grandi progetti (Metropolitane, Aeroporti) del gruppo a livello mondiale. Nel corso dei 6 anni abbiamo realizzato il sistema di controllo accessi per molte delle principali Metropolitane a livello mondiale (Barcelona, Stockholm, Beijing, Shanghai, Nanjing, Montreal, Melbourne)
- Implementazione della collaborazione industriale e reporting comune tra le fabbriche della BU, che prima erano unità "isolate", che non interagivano. Specializzazione dei siti produttivi in base alle peculiarità industriali dello stabilimento e del relativo indotto

ARCC srl

7/01-12/02 **Amministratore Delegato**

**Rovereto (TN), ITALY**

Parte di un gruppo olandese, l'azienda venne fondata nel Giugno 2001 per rilevare le attività industriali di Sony Italia e per riconvertirle in altro più sostenibile economicamente. Il mio compito fu di gestire la fase di transizione, continuando per un certo periodo a produrre per conto Sony, e nel frattempo identificare delle attività sostitutive. Le nuove attività furono identificate nel settore del riciclaggio (3 divisioni: materie plastiche, toners, materiale elettronico). Venne identificato in ciascuno dei 3 settori un diverso business model, un diverso partner industriale europeo per ciascun settore, portatore di know-how tecnologico. Furono formate ed assegnate le risorse a ciascuna delle 3 Divisioni e create le relative strutture organizzative, trovati i primi clienti ed i primi fornitori, firmati i primi contratti.

SONY ITALIA SpA, *Divisione Industriale*

**Rovereto (TN), ITALY**

3/91-6/01 Le attività industriali di Sony in Italia erano localizzate a Rovereto (TN) (produzione e distribuzione sul mercato europeo di audio cassette, video cassette 8mm, Mini Disc). Rovereto era parte di Recording Media & Energy Company. Posizioni ricoperte:

- 4 anni come **Manufacturing & Maintenance Manager**: responsabile del coordinamento di 170 tecnici ed operatori, distribuiti su diversi turni di lavoro e numerosi reparti produttivi.
- 3 anni come **Vice Direttore Generale**, responsabile di: QA, QC, Environment, Sicurezza, Acquisti, Logistica e New Businesses Development.
- 3 anni e mezzo come **Direttore Generale** e membro del Board della Business Unit Recording Media & Energy Europe.

Principali progetti realizzati:

- Continua riduzione costo prodotti, tramite: introduzione di materiali alternativi, fornitori in tutto il mondo, sviluppo di produzioni in Cina e Thailandia, continua riduzione scarti, introduzione nuovi processi produttivi, introduzioni Contratti di lavoro innovativi (prima azienda in Italia con PT week-end, job-sharing)
- A fine 1999 Tokyo decise il disinvestimento industriale dall'Italia: scelsi di occuparmi direttamente del progetto, anche per minimizzare l'impatto sociale sul territorio al quale ero legato: gestione di tutte le fasi critiche pre e post disinvestimento (comunicazione media, relazioni industriali, cessione linee produttive, riconversione industriale, etc.) durante il quale non ci furono né contrasti sindacali, né perdita di produzione. Cessione finale dell'azienda ad un gruppo multinazionale olandese, al quale mi sono in seguito trasferito per gestire la transizione.

ARNOLDO MONDADORI SpA, *Divisione Industriale*

**Verona , ITALY**

1989-1991 Le attività industriali del Gruppo Mondadori erano localizzate a Verona, come centro principale, più altri stabilimenti in Italia e Spagna. Sono stato Assistente al Direttore Centrale di Produzione, responsabile di tutte le fabbriche del Gruppo. Progetti principali:

- sviluppo software di gestione Data Base per la gestione dei cilindri rotocalco
- introduzione nuove metodologie informatiche nel processo di Production Planning
- Project Management del progetto di introduzione di un nuovo ERP system in azienda, in collaborazione con Digital Equipment quale Consulente esterno.

*NUOVA STAMPA RAPIDA SpA*

**Trento , ITALY**

1986-1987 piccola-media azienda nel settore stampaggio ed editoria, con compiti di ufficio tecnico.

- - - - -

Nelle varie esperienze lavorative, ho avuto modo di occuparmi direttamente di tutte le aree organizzative aziendali, dalla Ricerca & Sviluppo, Acquisti, Personale & Organizzazione, Produzione, Manutenzione, Qualità, Logistica fino all'area Commerciale ed al Post Vendita. Mi sono inoltre occupato di temi specifici quali Lean Manufacturing, Kaizen, 5s, TPM, Six Sigma, Supply Chain management, Project Management, Marketing territoriale, Relazioni Industriali e Contrattualistica sindacale, Contrattualistica Internazionale, Transfer Prices, etc.

In particolare, nel triennio 2000-2002 mi sono direttamente occupato di attrazione investimenti ed aziende: il target era quello di identificare ed attrarre aziende estere ad investire in Trentino e rilevare la Divisione industriale di Sony. Successivamente, l'obiettivo divenne quello di identificare ed attrarre partners industriali per le nuove attività. In tale periodo mi sono dedicato ad una attività di puro marketing territoriale, cercando di promuovere i vantaggi del sistema Trentino (Università, qualità della vita, ambiente, Centri di ricerca, etc.) e dell'opportunità di venire ad investire in questa regione.

Altri incarichi: oltre ai ruoli sopra elencati, ho ricoperto e/o ricopro altri ruoli in Consiglio Direttivo o Consiglio di Amministrazione di Associazioni o società private, sia italiane che estere.

## EDUCAZIONE SCOLASTICA

*UNIVERSITA' DI BOLOGNA*

**Bologna (ITALY)**

12/87-12/88 **MBA**, Master of Business Administration

*UNIVERSITA' DI BOLOGNA*

**Bologna (ITALY)**

1986 **Laurea in Ingegneria Elettronica**

## **INFORMAZIONI AGGIUNTIVE**

---

### **Corsi Professionali**

- "Relational DB and SQL", IBM Training Center (1989)
- "Analysis and feasibility study", IBM Training Center (1990)
- "Application Design", IBM Training Center (1990)
- FOCUS training, Software Technologies (1990)
- "Meeting management, workgroups", SDA Bocconi (1991)
- "European Management Seminar", Sony Europe (1991)
- "Management Business School", Sony Europe (1991)
- "Quality Circles", Time Manager International (1992)
- "Kepner-Trigoe: problem solving & decision making", Sony Europe (1993)
- "Advanced European Managers Seminar", IMD Losanne (1995)
- "Six Sigma for Executives", Six Sigma Academy (1998)
- "Balance Sheet interpretation", SDA Bocconi (2000)
- "Sony Six Sigma", Six Sigma Academy (2000)
- "International contracts", Il Sole 24 Ore (2003)
- "Industrial Engineering", IIR (2006)
- "Project Management" (2008)
- "Managerial Economics: metodi di valutazione dell'azienda e sostenibilità del business"(2008)
- "Supply Chain" (2008)
- "Check up dei Business Systems" (2008)

### **Lingue**

- \* Italiano: madrelingua;
- \* English: fluent;
- \* Spanish: intermediate.

---

**Residenza:** via Catoni,13 Mattarello (TN) 38123

**Cittadinanza:** Italiana

**Data di nascita:** 10 luglio 1960

Coniugato (3 figli)